

REVUE DE GESTION POUR
Les éleveurs de porcs



DANS CETTE ÉDITION

<i>Comparaison de groupes 2019</i>	2
<i>Éditorial</i>	3
<i>Centre de formation agricole (Saint-Anselme)</i>	4
<i>Rubrique sous-produit</i>	5
<i>Baromètre Porc Plus</i>	6
<i>Points de régie (Automne)</i>	8
<i>Chronique sur placement de couverture</i>	10

Comparaison de groupes 2019

Karina Patoine,
Directrice générale



Chers lecteurs et chères lectrices,

Notre comparaison de groupes pour les résultats de 2019 (maternité, engraissement et KPPI) est enfin prête! Avec un peu de retard, bien sûr, mais cela valait la peine d'attendre, car nous avons une belle comparaison qui comprend 144 entreprises. Nous sommes fiers de pouvoir compter sur toutes ces données, ce qui permet d'avoir une comparaison unique au Québec et de qualité. Pour tous les participants à cette comparaison, soyez à l'affût de vos boîtes aux lettres ou courriels, car vous recevrez vos résultats d'ici la fin septembre.

De plus, étant donné l'annulation de notre journée du Groupe Évolu-Porc, nous avons décidé de vous présenter, le 9 octobre prochain via un Facebook Live, les résultats ainsi que les gagnants.

Une invitation avec tous les détails vous sera envoyée sous peu. En espérant que vous soyez des nôtres!

Merci à tous les participants!

Voici un extrait de la comparaison de groupe pour les truies 2019.

	Groupe Évolu-Porc		
	2019	2018	2017
Performance reproduction			
% saillies sur retour	10,13	10,14	10,22
Performance mise bas			
Taux de mise bas	83,61	83,72	83,63
Nés totaux/portée	14,37	14,21	14,08
Nés vivants/portée	12,96	12,78	12,66
% mort-nés	8,34	8,41	8,35
MPS pour mise bas et sevrés %	13,97	14,04	14,39
Performance sevrage			
Total sevrés	1 907 059	1 947 726	1 611 923
Sevrés/portée sevrée	11,13	10,97	10,87
Portée/truie saillie-an	2,39	2,39	2,40
Invent. truies saillies. 140 jrs avant	70 155	72 495	60 730
Invent. total des truies (ASRA)	75 771	78 296	65 591
Porcelets sevrés/truie saillie	26,68	26,26	26,11
Porcelets sevrés/truie invent. (ASRA)	24,70	24,31	24,17
Porcelets sevrés/truie à vie	57,57	58,73	56,78
Poids des porcelets sevrés			
Mouvement animaux			
Parité moyenne	3,89	3,94	3,86
Taux de réforme	38,20	37,01	38,48
Taux de mortalité	7,31	6,92	6,50

ÉDITORIAL

Denis Champagne,
agronome

Monsieur le ministre, l'agriculture existe aussi...

Je viens de lire dans *La Presse* un article concernant notre ministre de l'Économie et de l'Innovation, M. Pierre Fitzgibbon.

M. Fitzgibbon présente les quatre principes qui le guident dans le plan de relance économique de la province :

- Appui aux secteurs stratégiques de la province;
- Innovation comme moteur de la productivité;
- Développement économique des régions;
- Balance commerciale à revoir.

Les secteurs stratégiques sont : l'aéronautique, les sciences de la vie, la foresterie, l'aluminium et le transport électrifié.

Pas un mot sur l'agriculture... Pourtant, ce secteur a grand besoin que l'on s'en préoccupe. On voit tous la diminution dramatique des entreprises agricoles, les problèmes de main-d'œuvre de ce secteur et le niveau d'endettement des fermes.

Les fermes porcines ont besoin d'aide pour mettre à jour leurs bâtiments et leurs équipements. Le programme d'aide aux investissements du MAPAQ tire à sa fin. Pourquoi ne pas permettre aux jeunes de la relève (45 ans et moins) de présenter un projet permettant d'améliorer leurs infrastructures? Certains n'étaient pas là lors de la présentation des projets, mais ils désirent poursuivre. Des sommes importantes ne sont pas encore dépensées alors... Le gouvernement va-t-il fermer les yeux sur la situation? À titre d'exemple, une nouvelle place coûte 550 \$ en engraissement et sa valeur permettant une capacité de remboursement ne dépasse pas 300 \$ par place !!!!!

L'agriculture favorise la vitalité des régions, occupe un territoire, le gouvernement encourage l'achat local et de proximité, mais pour cela, il doit y avoir des producteurs qui produisent localement dans toutes

les régions du Québec. Il me semble que c'est facile à comprendre.

M. Fitzgibbon, l'économie n'est pas seulement industrielle et manufacturière; elle se vit chaque jour dans les champs et bâtiments agricoles du Québec. On a besoin de vous.

Je termine en citant le ministre de l'Agriculture : « Le secteur bioalimentaire est un élément-clé pour la relance économique du Québec ».

M. Lamontagne, n'oubliez pas que la production agricole est une étape essentielle pour le secteur bioalimentaire, présentez des actions en ce sens pour que nous croyions en vous et rencontrez M. Fitzgibbon pour le lui expliquer...

ABONNEMENT

Pour s'abonner, rien de plus facile!

Par courriel :

cdc@lesconsultantsdenischampagne.com

Par téléphone : 418 387-7204

Nous avons 4 parutions par année!

Membres du Groupe Évolu-Porc inc. : Gratuit

Non-membres : 50 \$ + taxes

Intervenants : 175 \$ + taxes

Concept original :

Bertrand Lachance, agronome

Réjean Leblanc, agroéconomiste

Tous droits réservés, 2010-2019



VOUS DÉSIREZ METTRE DE LA PUBLICITÉ DANS NOTRE REVUE!

Voici notre tarification pour une publicité :

Carte professionnelle : 50 \$

1/2 page : 125 \$

1 page : 250 \$

Selon la disponibilité!

DIPLÔME D'ÉTUDES PROFESSIONNELLES EN PRODUCTION ANIMALE

(SPÉCIALITÉ PORCINE)

CENTRE DE FORMATION AGRICOLE
SAINT-ANSELME



- ▶ Le cheminement individualisé permet :
 - de débiter le programme à tout moment entre septembre et juin;
 - de finir plus rapidement selon les aptitudes d'apprentissage et les disponibilités.
- ▶ Conciliation Travail-Études-Famille
- ▶ Possibilité de suivre ta formation au Centre de formation agricole ou en ligne
- ▶ Le diplôme rend admissible au programme d'appui financier à la relève agricole de la Financière agricole.
- ▶ Possibilité de stages rémunérés
- ▶ Début de formation en tout temps

NOUVEAU
À PARTIR DE
L'HIVER 2021

ACCÈS À LA
MATERNITÉ
DE RECHERCHE
ET DE FORMATION
EN PRODUCTION
PORCINE DU CDPQ

POUR LA FORMATION
PRATIQUE DES ÉLÈVES
EN PRODUCTION PORCINE

COMPÉTENCES À LA CARTE
DISPONIBLES EN LIGNE
POUR LES TRAVAILLEURS
EN PRODUCTION PORCINE

- ALIMENTATION
- SOINS AUX ANIMAUX
- OPÉRATIONS DE PRODUCTION ANIMALE
- REPRODUCTION



POUR PLUS
D'INFORMATION OU
POUR VOUS INSCRIRE

☎ **418 885-4517** POSTE 1661



CENTRE DE FORMATION SAINT-ANSELME / WWW.CFASTANSELME.COM

RUBRIQUE SOUS-PRODUIT

Raphaël Pouliot,
agronome



Coût d'alimentation par porc produit

Cette section présente les coûts d'alimentation pour produire un porc de 25 kg à 125 kg de poids vif (100 kg carcasse), selon différents choix d'ingrédients, comparés avec un programme 4 phases, au maïs-tourteau de soya 48 % fabriqué à la ferme. Le taux de conversion alimentaire des programmes varie en fonction de l'énergie nette des moulées, qui diffère selon les ingrédients choisis; les niveaux des autres nutriments tels que les acides aminés, les minéraux et les vitamines sont équivalents entre chaque ration.

Porc à l'engrais	Coût des grains \$/tonne	Coût moulée \$/tonne	Taux d'inclusion moyen %	Conversion 25-125 kg	Écart jours/engrais	Coût par porc 25-125 kg (\$)
Recette de référence						
Maïs n° 2	230 \$	295 \$		2,88	-	84,90 \$
Tourteau de soya 48 %	516 \$				-	
Ajout d'ingrédients						
Orge	235 \$	294 \$	9	2,91	0,6	85,60 \$
Avoine	245 \$	294 \$	4	2,91	0,3	85,70 \$
Blé fourrager	285 \$	310 \$	44	2,90	0,5	90,00 \$
Fève de soya micronisée	575 \$	304 \$	6	2,86	-0,8	87,00 \$
Trituro (45 % protéine, 7 % gras)	547 \$	307 \$	20	2,83	-1,4	86,70 \$
Drêche de maïs + tryptophane	282 \$	287 \$	14	2,87	0,4	82,30 \$
Faripro (farine biscuit)	303 \$	298 \$	4	2,85	-1,2	84,90 \$
Gras animal/végétal	850 \$	301 \$	1	2,84	-1,8	85,40 \$

Truie	Coût des grains \$/tonne	Coût moulée \$/tonne	Taux d'inclusion %	Coût par truie/an
Recette de référence				
Écales de soya	330 \$	309 \$	9	346 \$
Autres ingrédients				
Orge testée (plus 10 \$/t)	245 \$	302 \$	30	338 \$
Avoine testée (plus 10 \$/t)	255 \$	304 \$	19	341 \$

Source des prix grains :
FOB St-Hyacinthe + 15 \$/t transport
Source des prix sous-produits :
FOB + 15 \$/t transport

 Avantageux par rapport à la recette de référence

 Pas avantageux

Ingrédients de base	Coût des ingrédients \$/t	Source de lysine	Coût des ingrédients \$/t
Phosphate mono-di	840 \$	Biolysé 54 %	1 170 \$
Lysine HCL 78 %	1 710 \$	Équivaut à lysine 78 %	1,625 \$
DL-méthionine	3 350 \$		
L-thréonine	1 930 \$		
Tryptophane	11 600 \$		

Un ingrédient énergétique, comme la farine de biscuit, le gras animal ou le trituro (en rouge), peut quand même être avantageux par la diminution des jours passés en engraissement ou l'équivalent en kg de carcasses supplémentaires vendues.



Le commentaire du Baromètre Porc Plus

La production porcine américaine est en hausse de 1,7 % au 5 septembre 2020 (en tête) et de 2,5 % (en kilos). Avec des abattages plus réguliers, le poids d'abattage revient également à la normale. Un fait à souligner, c'est le niveau d'abattage des reproducteurs qui est beaucoup plus élevé que l'an dernier.

Même si les abattages sont plus réguliers, le niveau, lui, est assez élevé. À quoi peut-on s'attendre au cours des prochains mois? À court terme, quelques facteurs pourraient être positifs, même si le niveau des abattages est élevé. Premièrement, la demande pour la viande de porc devrait être bonne étant donné que le prix du bœuf est beaucoup plus élevé que celui du porc à l'épicerie. Les consommateurs pourraient avoir l'idée de consommer du porc au lieu du bœuf. Deuxièmement, la fameuse Chine pourrait importer encore plus de porcs et, troisièmement, en Europe, il pourrait y avoir des problèmes sanitaires dans les troupeaux. Tous ces facteurs réunis devraient aider le porc à maintenir le prix des découpes et même à l'améliorer, ce qui nous aidera avec la formule actuelle.

À plus long terme, si les abattages de reproducteurs demeurent élevés, cela pourrait avoir une influence sur les prix à moyen et long termes. C'est ce que l'on remarque avec le prix des contrats à terme depuis le début août : le contrat de décembre a grimpé de 15 ¢ la livre, ce qui représente une hausse d'environ 35 \$ à 40 \$ par porc. La fin d'année 2020 devrait être meilleure que ce à quoi on aurait pu s'attendre.

Du côté des intrants,

La récolte de soya et de maïs de l'automne 2020, bien qu'importante, ne sera pas aussi élevée que ce à quoi l'on s'attendait au début de l'été.

Le prix du maïs devrait être inférieur en fin d'année par rapport à ce que l'on a vu depuis janvier. La moyenne pour l'année 2020 devrait être inférieure d'une dizaine de dollars.

Le prix du soya, quant à lui, devrait avoir une moyenne annuelle 2020 un peu plus élevée d'une dizaine de dollars. Pour 2021, le prix de ces intrants devrait être similaire à 2020.

Selon nos prévisions, le prix du porc moyen pour l'année 2020 à l'indice 100 devrait se situer aux environs de 173,14 \$, ce qui est plus élevé que nos prévisions antérieures. Le tableau suivant vous montre nos prévisions en date du 11 septembre pour l'année 2020 :

Tableau de nos prévisions en date du 11 septembre 2020

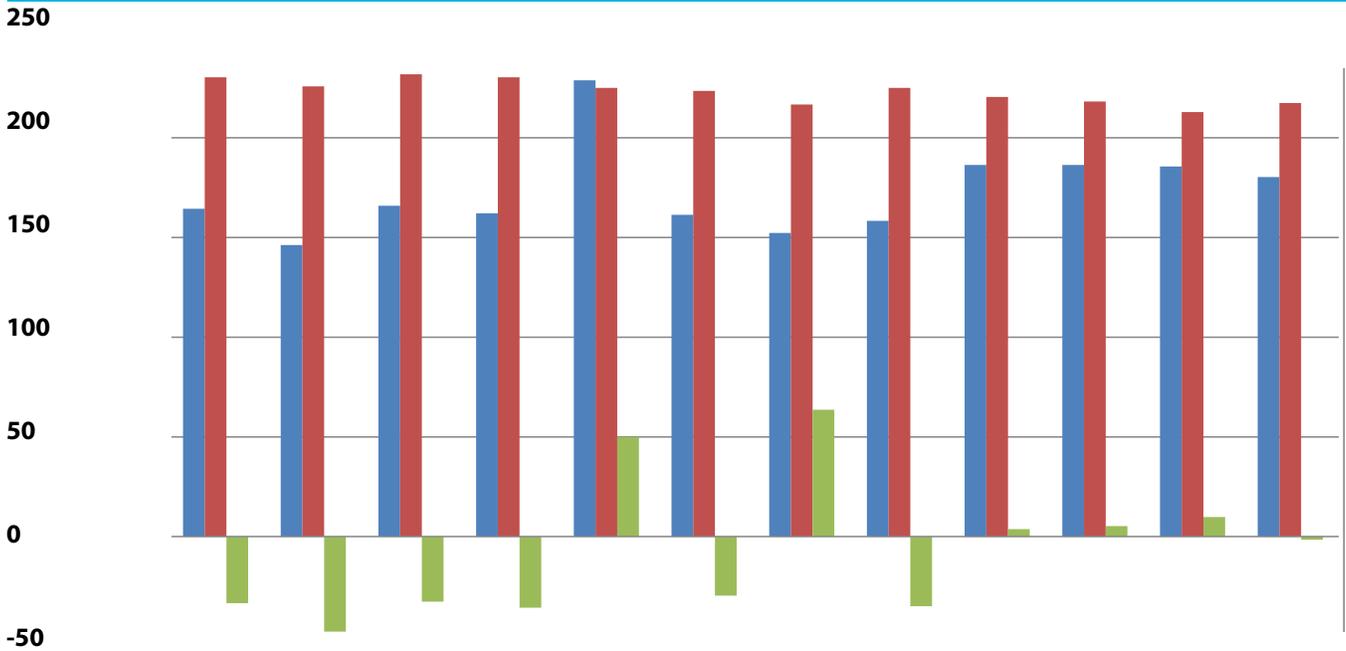
Prix break even	184.31
Prix du Porc	173.14
Revenu par porc (104.3 kilos)	
Revenu par porc (108.2 kilos)	207.94
revenu au 100 kilos	192.19
Revenu stabilisé 104.3 kilos	
Revenu stabilisé 108.2 kilos	223.17
revenu stabilisé 100 kilos	206.26
arrimage Agri (par porc)	1.82
revenu stabilisé ajusté 104.3 kilos	
revenu stabilisé ajusté 108.2 kilos	221.36
revenu stabilisé ajusté 100 kilos	204.58
Compensation Asra par porc (\$)	13.41
Compensation Asra par kilo (¢)	12.86
Compensation Prévues truie	98.64
Compensation prévue ¢ par kilo	7.93
Contribution Asra truie	62.86
Contribution Asra porc	4.24
Asra net prévue Truie (\$ par truie)	35.78
Asra net prévue Porc (¢ par kilo)	3.69

Malgré une augmentation du prix du porc, l'ASRA devrait nous accorder une compensation nette de l'ordre de 35,78 \$ par truie et de 3,69 ¢ le kilo pour l'engraissement.

Avant ASRA, le solde résiduel serait négatif de 15,23 \$ par porc. Si nos prévisions avec l'ASRA se réalisent, le solde résiduel serait négatif de l'ordre de 7,13 \$ par porc.

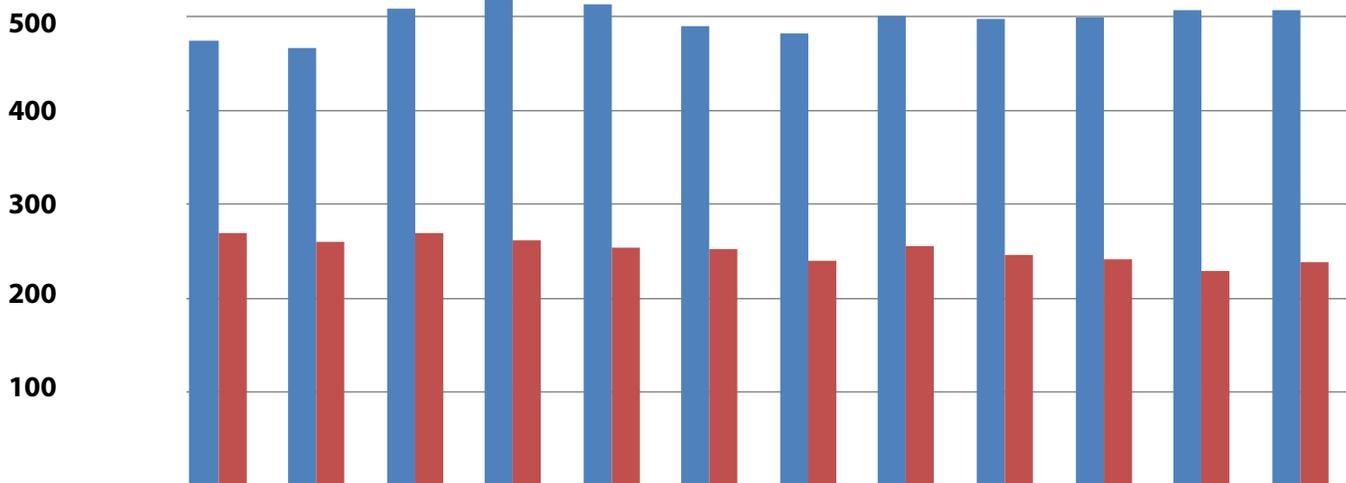
SUITE BAROMÈTRE PORC PLUS

Variation du solde résiduel 2020



	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Revenu par porc	164,14	146,01	166,09	162,15	228,98	161,10	152,02	158,28	186,82	186,45	185,60	180,05
Coût par porc	230,39	225,67	232,30	230,25	224,93	223,25	216,51	224,84	220,88	218,52	212,84	217,72
Solde résiduel	-33,26	-50,31	-32,82	-35,50	50,08	-29,77	63,26	-34,74	3,49	5,40	10,07	-1,47

Évolution prix du maïs et tourteau de soya 2020



	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Prix du soya	474,50	466	507,75	537,60	512,50	489,40	482,50	500,67	498,15	499,60	506,86	506,86
Prix du maïs	270	261	270	262	253,75	253	239,50	255	246,89	241,71	228,74	239,11



L'automne est à nos portes : quelques rappels pour éviter les problèmes

La saison automnale nous arrive avec ses grands écarts de température. Ceci nous demande d'être plus vigilants pour assurer une bonne ambiance aux animaux. La qualité de l'air fait partie des éléments de base pour le maintien du confort des animaux. Les contrôles de ventilation de nouvelles générations nous facilitent la tâche. Par contre, la compréhension du fonctionnement de ceux-ci par le personnel est primordiale.

Le but de mon article est de vous remémorer certaines actions à prendre, afin de donner un meilleur confort aux animaux.

Système de chauffage :

- Vérifier le niveau de propane des réservoirs au cas où le fournisseur ne soit pas passé dernièrement.
- Faire le nettoyage des chaufferettes à l'aide d'un compresseur à air portatif et de mèches pour le pilot et le bruleur. Pour la chaufferette de type LB-White, souffler de l'air par l'intérieur (petits trous près du système électrique) pour dégager le conduit de chauffage. Pour les chaufferettes de type éleveuses, dépoussiérer la coupole et vérifier la qualité de l'assiette de céramique. Dans les deux cas, nettoyer les sorties du pilot et du bruleur avec les mèches adaptées (voir photo). Une bonne qualité de flamme diminuera le temps de chauffage.
- Je recommande d'avoir une chaufferette de rechange au cas où une ferait défaut (le samedi ou dimanche).
- Les sondes de température devraient être vérifiées (thermomètre maximum-minimum) et changées si défectueuses.
- Je vous recommande l'achat d'un hygromètre pour mesurer l'humidité de l'air (moins de 10 \$). Une pièce avec une humidité élevée la rend plus difficile à chauffer et rend aussi l'animal inconfortable. Le taux d'humidité recherché se situe entre 50 % et 60 %. Ce serait un complément pour l'ajustement des vitesses minimales et des différentiels de vos contrôles.

Système de ventilation :

- Réajuster les consignes et différentiels des contrôles pour les adapter aux périodes froides.
- S'assurer du bon fonctionnement des actuateurs.
- Pour les bâtiments avec une trappe d'air en longueur, il faut éviter les vallons. Une bonne distribution de l'air se fait avec une trappe bien droite. Les trappes avec des vallons sont souvent la source de malpropreté des porcs. Donc, augmentation d'humidité et d'ammoniac.
- Réparer les volets des ventilateurs. Tout comme les vallons au niveau des trappes d'air, les volets manquants ou qui ne se ferment pas bien forment des courants d'air qui rendent les porcs inconfortables et accroissent donc le risque de malpropreté.

- Prévoir la fermeture des volets extérieurs (sous les larmiers) ainsi que les ventilateurs des stages d'été (avec les panneaux adéquats pour une bonne étanchéité). Attendre vers le mois d'octobre une fois que les sous-bresauts de chaleur de l'automne sont passés.

Vérification des silos :

- Cogner sur les parois du silo pour faire descendre la poussière et vérifier à l'intérieur s'il y a présence de moulée collée aux parois.
- Pour éviter le colmatage de vis des silos à moulée en hiver, vider et nettoyer la base des silos. La présence de moulée moisie indique une infiltration d'eau.
- Mêmes recommandations pour les silos à grains.

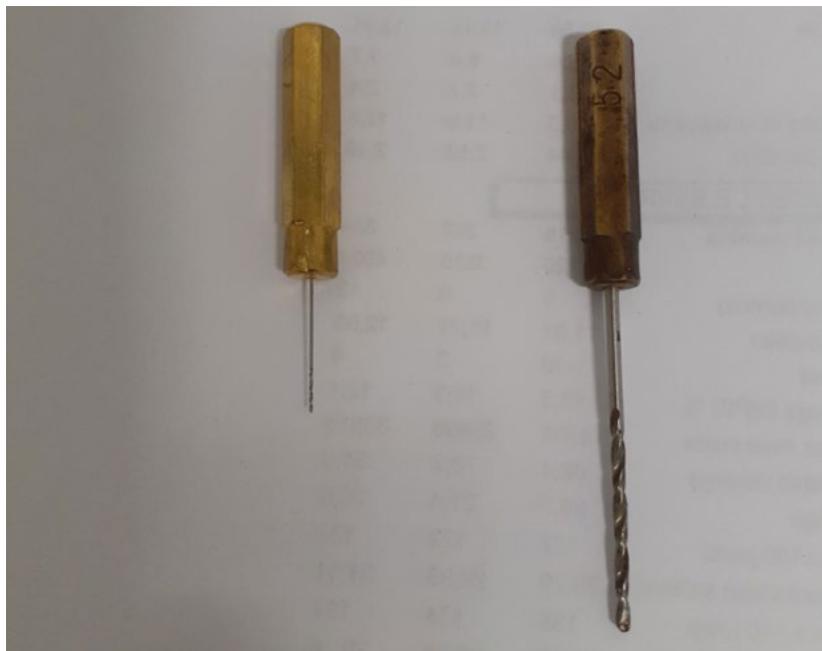
Coupe-froid :

- Le coût du chauffage dans une entreprise porcine est un poste important. Pourtant, à certains endroits (plus souvent des bâtiments d'engraissement), je vois encore des portes extérieures qui ne se ferment pas bien. Refaire le cadre de porte et mettre un coupe-froid est un faible investissement pour ce que ça va vous rapporter.

La qualité de l'environnement compte pour beaucoup dans l'expression du potentiel génétique des animaux. Le porc n'en fait pas exception. Elle joue également un rôle important dans le maintien de la santé des porcs.

Certains problèmes de diarrhée chez les porcelets pourraient être beaucoup mieux contrôlés si leur environnement était adéquat. Il y aurait possiblement moins d'utilisation de médicaments. Voilà mes petits rappels pour adoucir les périodes froides à venir.

Mèches pour nettoyer les fournaies



Bonne saison automnale!



Chronique sur les placements de couverture

Les marchés se suivent et ne se ressemblent pas... En juin, tout était en forte baisse. Aujourd'hui, ils sont en forte hausse. Comme mentionné dans le baromètre porcin, voici quelques facteurs fondamentaux (augmentation possible de la demande, exportation possible vers la Chine et la Corée, possible maladie dans les troupeaux en Europe) qui apportent un vent d'optimisme au marché. C'est l'euphorie!!

Du côté technique, voici ce qu'il faut surveiller :

- Les marchés de décembre sont venus combler un trou de la courbe (créé le 12 mars) entre 64 ¢ et 61 ¢.
- Le volume transigé est en forte hausse.
- Le marché de décembre, 10 ¢ au-dessus des moyennes 20 jours.
- Le haut de contrat est à 72 ¢.
- Formation d'un Head and Shoulder possible.
- Le marché de décembre est suracheté (RSI au-dessus de 80 points).

Avec toutes ces informations autant fondamentales que techniques, plusieurs se posent des questions sur quelle stratégie utiliser dans ces situations. Ce n'est pas facile d'y répondre.

Nous croyons qu'avec l'euphorie qui existe, le marché pourrait :

- Toucher le haut de contrat à 72 ¢ en décembre, 74 ¢ en février, 76 ¢ en avril :
- Redescendre par la suite avec des prises de profit :
 - En décembre, légèrement en dessous de 60 ¢
 - En février, aux alentours de 64,5 ¢
 - En avril, la baisse pourrait être beaucoup moindre, soit d'environ 2 ¢ à 3 ¢.

Comme vous le constatez, les contrats à court terme ont un potentiel de gain très élevé. En ce qui concerne les contrats plus éloignés, nous croyons que la patience est de mise.

Ci-dessous, le tableau des moyennes des contrats à terme et du comptant.

CLD	Année	Contrat à terme	Prix au 2020-09-11	Moyenne C.T. 5 ans	Différence moyenne C.T.	Comptant Haut 5 ans	Comptant Bas 5 ans	Comptant Moyen 5 ans	Moyenne Olympique 5 ans	Différence haut	Différence bas	Différence Moyenne Comptant	Différence Moyenne Olympique
Comptant			62.44										
9-10	2020	Octobre	66.575	60.555	6.020	74.580	52.490	63.880	64.110	(8.005)	14.085	2.695	2.465
11-12	2020	Décembre	66.000	58.100	7.900	65.140	55.760	58.370	56.980	0.860	10.240	7.630	9.020
1-2	2021	Février	69.475	64.005	5.470	74.620	56.030	65.870	66.240	(5.145)	13.445	3.605	3.235
3-4	2021	Avril	72.625	69.180	3.445	79.770	48.310	62.300	61.140	(7.145)	24.315	10.325	11.485
5-6	2021	Juin	80.425	79.485	0.940	81.000	52.160	74.130	79.160	(0.575)	28.265	6.295	1.265
7	2021	Juillet	80.050	79.375	0.675	92.580	46.090	74.700	76.750	(12.530)	33.960	5.350	3.300
8	2021	Août	78.775	78.665	0.110	84.620	53.200	68.780	68.690	(5.845)	25.575	9.995	10.085
9-10	2021	Octobre	65.375	67.270	(1.895)	74.720	53.160	62.840	64.110	(9.345)	12.215	2.535	1.265
11-12	2021	Décembre	60.000	63.380	(3.380)	65.140	55.760	58.370	56.980	(5.140)	4.240	1.630	3.020
1-2	2022	Février	64.150	66.830	(2.680)	74.620	56.030	65.870	66.240	(10.470)	8.120	(1.720)	(2.090)

Pour les contrats à courts terme

Si vous n'avez pas commencé à faire des placements, nous croyons qu'il est temps de le faire à raison de 10 % de votre production par période et ce, à toute augmentation de 2 ¢ à 3 ¢ (pour les CLD à tous les 5 \$ à 7,50 \$).

Pour ceux qui ont commencé à faire des placements, continuer à le faire toujours en ne dépassant pas le 10 % de votre production par période.

Voici le mois correspondant des CLD à venir

Décembre (correspondant au CLD 11 et 12)

Février (correspondant au CLD 1-2)

Avril (correspondant au CLD 3-4)

Pour ce qui est des ordres de reversements, tout dépend de votre appétit!

Si la formation de Head and Shoulder se concrétise, nous croyons que le potentiel de gain pourrait se situer entre 20 \$ et 30 \$. Si les facteurs fondamentaux ne se concrétisent pas, le reversement devrait se faire le plus tard possible.

Pour les contrats à plus long terme

Juin (CLD 5-6)

- La patience est de mise, la couverture pourrait débuter à 85 ¢ (CLD 5 à 206 \$ et CLD 6 à 223 \$), toujours avec 10 % de votre production pour la période. Pour les autres ordres ouverts à tous les 4 ¢ (CLD de 10 \$).

Juillet (CLD 7)

- La patience est de mise, la couverture pourrait débuter à 88 ¢ (CLD 7 à 238 \$) toujours avec 10 % de votre production pour la période. Pour les autres ordres ouverts à tous les 4 ¢ (CLD de 10 \$).

Août (CLD 8)

- La patience est de mise, la couverture pourrait débuter à 85 ¢ (CLD 8 à 237 \$) toujours avec 10 % de votre production pour la période. Pour les autres ordres ouverts à tous les 4 ¢ (CLD de 10 \$).

Si vous avez des questions, n'hésitez pas à nous contacter.



**TOUS LES
SERVICES-CONSEILS
SOUS UN MÊME TOIT!**

**SUIVI D'ÉLEVAGE
DIAGNOSTIC D'ENTREPRISE
PLAN D'ACTION
AUTOGESTION DU RISQUE
AGRI-STABILITÉ**

**PARTENAIRE
— DE VOTRE —
RÉUSSITE**

**418 387-7204
SAINT-ELZÉAR**

LESCONSULTANTS DENIS CHAMPAGNE.COM